

## HEC UND PLANKTON: GEMEINSAM KOMPETENT

Um die Rettung von IT-Projekten dynamisch und ganzheitlich anbieten zu können, gibt es die Kooperation zwischen HEC und PLANKTON. Für die Kunden bedeutet das gebündelte IT-, Projektmanagement- und Organisationsentwicklungs Kompetenzen:

Die **HEC** ist die Lösungsmanufaktur mit den Schwerpunkten: Entwicklung von Individualsoftware und Consulting rund um IT-Projekte.

**PLANKTON** ist mit Beratung, Coaching und Training „Vollsortimenter“ im Bereich Projektmanagement.



Das Projektrettungs-Team von HEC und PLANKTON (vlnr):

- **Marc Jaschik, PLANKTON**  
Experte für Organisationsentwicklung
- **Frank Düsterbeck, HEC**  
Experte für agile Software-Entwicklung
- **Dietmar Heijenga, HEC**  
Experte für Zusammenarbeit in agilen Projekten
- **Jan-Henning Dose, PLANKTON**  
Experte für Projekt- und Prozessmanagement
- **Jan Meyer, HEC**  
Leiter der Software-Akademie

## ÜBER DIE HEC

Die HEC entwickelt seit 1988 individuelle Softwarelösungen für Unternehmen und öffentliche Verwaltungen und schöpft seine Erfahrung aus über 1.000 umgesetzten Projekten. Wir sind Ihr IT-Berater, unterstützen Ihre Softwareentwicklung und qualifizieren Ihre Mitarbeiter. Durch unsere Expertise entstehen innovative, langlebige und qualitativ hochwertige Softwarelösungen. Ob mit einzelnen IT-Fachleuten oder einem Team: Sie können sich darauf verlassen, dass wir Sie zielgerichtet und pragmatisch dahin bringen, wo Sie hin wollen.

**Denn wir beherrschen IT-Projekte.**

## ÜBER PLANKTON

PLANKTON ist Spezialist für Beratung, Coaching und Training. Das Kompetenzportfolio umfasst Strategisches Management, Qualitäts- & Prozessmanagement, Innovations- & Produktmanagement, Projektmanagement sowie Zusammenarbeit & Kommunikation.

Unsere Arbeitsweise verbindet fachliche Expertise auf Basis internationaler Standards mit einer organisationssoziologischen Perspektive, die konsequent den Menschen als wichtigsten Faktor für Erfolg in den Mittelpunkt stellt.

**Wir machen Unternehmen zukunftsfähig.**

**HEC** | \*  
IT-ENGINEERING

**HEC GmbH**  
Konsul-Smidt-Straße 20  
28217 Bremen  
T | +49 421 20750-0  
F | +49 421 20750-99  
E | team@hec.de

HEC.DE

**PLANKTON**

**Partnerschaftsgesellschaft**  
Konsul-Smidt-Straße 24  
28217 Bremen  
T | +49 421 33472421  
F | +49 421 33472423  
E | kontakt@plankton.de.com

PLANKTON.DE.COM

**HEC** | \* **PLANKTON**  
PROJEKT-  
MANAGEMENT

Foto: DGzRS/Helmut Hofer

HEC und PLANKTON unterstützen die Deutsche Gesellschaft zur Rettung Schiffbrüchiger (DGzRS).



## PROJEKTRETTUNG

Effektiv, schnell und partnerschaftlich

## UNSER THEMA: PROJEKTRETTUNG

Die Komplexität von IT-Projekten zu beherrschen, ist nicht einfach und gelingt nicht immer. Überzogene Budgets, ständig verschobene Release-Termine oder schlechte Ergebnisqualität sind nicht selten die Regel.

Unser Ziel besteht darin, das Projekt zu retten. Dafür finden wir die Ursachen einer Schiefelage heraus, entwickeln gemeinsam mit unseren Auftraggebern wirksame Maßnahmen und stellen das Lernen im Unternehmen sicher: Damit Fehler nicht wiederholt werden!

## UNSER ANSATZ: DER GANZHEITLICHE BLICK

Wir beleuchten die vier wesentlichen Dimensionen Ihres Projekts:

### Menschen und Beziehungen

Wie wird im Projekt geführt?

Ist das Miteinander kooperativ und lösungsorientiert?

### Leitbilder und Kontexte

Wie ist das Projekt mit den Zielen und Strategien des Unternehmens verbunden?

Welchen Einfluss haben Projektumfeld und Stakeholder?

### Technologie und Methoden

Welche Projektmanagement-Standards und -Methoden werden genutzt?

Welche Technologien (Hard- und Software) finden Anwendung?

### Prozesse und Strukturen

Welchen Reifegrad hat der Produktentwicklungsprozess?

Wie ist das Projekt organisatorisch aufgehängt?

Fördern die vorhandenen Strukturen den Erfolg des Projekts?

## UNSER EINSTIEG: PARTNERSCHAFTLICH UND KONKRET

Wir finden die möglichen Einstiegsluken, um

- eine geordnete Projektrettung
- Hilfe zur Selbsthilfe
- Lerneffekte in der Organisation

auf einem fachlich hohen Niveau miteinander zu verbinden. Dabei sprechen und arbeiten wir mit den handelnden Akteuren aus vielen Bereichen und Ebenen. Unser Ziel: Antworten auf unsere Fragen aus den relevanten Perspektiven zu erhalten und gleichzeitig Akzeptanz für das weitere Vorgehen sicherzustellen.

## UNSER VORGEHEN: DYNAMISCH UND KOMPETENT



### Schritt 1: Das Erstgespräch

Im ersten Schritt lernen wir uns gegenseitig sowie Ihr Projekt samt aktueller Probleme kennen. Wir bauen gegenseitiges Verständnis und Vertrauen füreinander auf und definieren den Rahmen der Zusammenarbeit. Des Weiteren bestimmen wir die konkrete Ausgestaltung der nächsten Schritte.



### Schritt 2: Kick-Off

In einem zweitägigen Workshop steigen wir gemeinsam in die Projektdetails ein: Business Case, Anforderungen, Projektplanung etc. Wir analysieren Projektumfeld und Stakeholder, die verschiedenen Rollen und deren Verantwortung. Ein wichtiger Bestandteil ist die offene Diskussion der bisher bekannten Probleme und Risiken sowie der bereits durchgeführten Maßnahmen. Hierbei entwickeln sich erste Lösungsansätze. Am Ende entsteht ein Angebot mit zeitlichem Rahmen und notwendigen Kosten.

\* Permanentes Überprüfen des eigenen Handelns und umsetzen von Sofortmaßnahmen



### Schritt 3: Analyse

Die Ausprägung der weiteren Analyse hängt stark von den Ergebnissen des Kick-offs ab und ist immer individuell. Analysemethoden können z.B. die Durchführung von Interviews und Workshops oder das Review von Dokumenten sein. Ziel ist es, bereits in dieser Phase Sofortmaßnahmen zu erkennen und umzusetzen.

### Schritt 4: Lösungsansatz und Maßnahmen

Die Ergebnisse der Analyse werden gemeinsam bewertet. Aus Lösungsansatz und Maßnahmen entsteht ein effektiver Rettungsplan.

### Schritt 5: Die Umsetzung

Bei der Umsetzung und Durchführung der Maßnahmen profitieren Sie von unseren gebündelten Kompetenzen und unserer ganzheitlichen Perspektive. Wir begleiten Sie bedarfs- und ergebnisorientiert.

\* Permanentes Überprüfen des eigenen Handelns und umsetzen von Sofortmaßnahmen

## RUFEN SIE UNS, BEVOR IHR PROJEKT ENDGÜLTIG SCHEITERT!

Wir kommen gerne zu einem **unverbindlichen Erstgespräch zu Ihnen.**

**Teilnehmer:** Auftraggeber, Geschäftsführung, Projektleitung

**Inhalte:** Projektüberblick, Erkundung von Problemen und Ursachen, erste Lösungsansätze, mögliches weiteres Vorgehen

**Zeitbedarf:** ca. 2 Stunden